

三 沢 市 立 三 沢 病 院 事 業 運 営 審 議 会 会 議 録		
開催日時	令和7年11月11日（火）15時00分～15時39分	
場 所	三沢市立三沢病院 1階 会議室	
出席者	委 員	堤 喜一郎 会 長 鈴 木 重 正 委 員 久保田 隆 二 委 員 伊 藤 博 次 委 員 出 戸 勝 委 員 野 川 剛 委 員（委員6名出席）
	事 務 局	事業管理者 伊 藤 悦 朗 院長 斎 藤 聡 看護局長 岡 田 理津子 事務局長 山 本 新 一 同局管理課長 鈴 木 洋 一 同局同課副参事兼課長補佐 中野渡 孝 英 同局同課副参事兼課長補佐 小笠原 賢 同局同課経営企画係長 今 井 理 恵 同局同課管財係長 織 笠 敬 平 同局同課庶務会計係員 別 部 容 寛 同局医事課長 柿 本 尚 人 同局同課課長補佐 蛭 名 剛 同局同課課長補佐 田 中 志 依 同局同課医事係長 苔米地 望 同局同課医療情報管理係長 木 村 真 也
次 第	1 開会 2 事業管理者挨拶 3 案件 （1）令和7年度三沢市立三沢病院事業会計補正予算（第2号）について （2）三沢市立三沢病院事業管理者の給与に関する条例の一部を改正する条例の制定について （3）令和7年度三沢市立三沢病院事業会計資本金の額の減少について 4 その他 5 閉会	

会 議 の 経 過 及 び 審 議 結 果

◇案件

- ・ 案件（１）として、令和７年三沢市議会第４回定例会に提出予定の令和７年度三沢市立三沢病院事業会計補正予算（第２号）について、原案のとおり了承された。
- ・ 案件（２）として、令和７年三沢市議会第４回定例会に提出予定の三沢市立三沢病院事業管理者の給与に関する条例の一部を改正する条例の制定について、原案のとおり了承された。
- ・ 案件（３）として、令和７年三沢市議会第４回定例会に提出予定の令和７年度三沢市立三沢病院事業会計資本金の額の減少について、原案のとおり了承された。

◇主な質疑

- ・ 案件（１）

【委員】前年に比べて、外来患者が減少しているが。

【三沢病院】昨年度の状況を踏まえて今年度の予定を立てているが、外来は昨年度の９月現在で１日平均４０７人であった。コロナ禍も終わり患者数も増える事を予測し、今年度は４４０人とした。しかしながら今年度上半期の状況を加味し２０人減らして４２０人とした。

【委員】１０億円程度借り入れるとあったが、その内容は。

【三沢病院】経営改善推進事業債として１０億８，１００万円を借り入れるもので、令和７年から９年度に経営改善が見込める額について、令和７年度に借り入れて資金繰りを安定させるもので、経営改善に取り組みたい。

【委員】今後、当院に来る経営アドバイザーは、どのような事をするのか。

【三沢病院】現在、アドバイザーへ過去の決算状況など資料を送付している。それを確認していただいた上で、今後、当院へ来ていただく。現在のところは、まだ何も決まっていない。

【委員】どうして入院患者が増えているのに、医業収益が減額となるのか。

【三沢病院】当初、入院一人一日当たりの単価を５万１，１００円という目標にしていた。しかしながら、上半期の実績では入院患者数は伸びているものの、入院単価が４万７，０００円から４万８，０００円となっている。そういったことから入院収益としては減少している。

【委員】入院単価は病院側ではどうにもならないのか。

【三沢病院】患者の治療内容によって医療費は変わってくる。そこについてはどうにもならない。しかしながら入院された方に対して色々と加算が取れる場合があることから、そういったところで入院単価を上げていきたい。

【委員】４月から紹介状が無くても外来にかかれるようになったが、その効果は出ているか。

【三沢病院】上半期では、新患の患者数が伸びている事から、効果が表れてきている。

【委員】医業外収益の内容は。

【三沢病院】他会計補助金と他会計負担金については、市の一般会計からの繰入であり、救急医療に関する経費、保健衛生事務に関する経費、小児医療に関する経費、高度医療に関する経費、医師確保に関する経費など、様々な項目を積み上げて算定している。予算では昨年度までの実績値で積算していたが、今年度の実績値で積算した結果で補正している。補助金については、病床数を減らしたことなどに伴って、5,654万4,000円が国から交付される。

【委員】今までは、まずはかかりつけ医に行ってからとなっていたが、今はかかりつけ医を通さなくてもよかった。当院としては、積極的に来院して欲しいという考えか。

【三沢病院】当院は市立病院であり、市民の健康守る義務があるので、市民の方々には遠慮なく来ていただきたいと考えている。

【委員】病院側だけの努力で経営を改善していくのは非常に難しい事は理解している。今回、広域医療圏で病院運営に対する要望を実施したという事で、今後も積極的に県・国に対して、他市町村と協力して要望活動して欲しい。

・案件（3）

【委員】この資本金を欠損金に充当する制度は一度しかできないのか。

【三沢病院】一度しかできないという制度でないので、何回でも処理はできる。